



ALFACOM

## Una alternativa de producción para la integración en la frontera

Alfredo Infante\*

### BREVE CONTEXTO DE LA PROPUESTA

El Servicio Jesuita a refugiados (SJR) es una obra apostólica de la Compañía de Jesús (Jesuitas) especializada en el acompañamiento, servicio y defensa de personas inmigrantes, refugiadas y desplazadas internas. El SJR está presente en más de 55 países esparcidos en los cinco continentes. En gran parte, esta misión la desarrolla en contextos fronterizos de alta vulnerabilidad y fragilidad institucional o/y en los suburbios de las grandes ciudades receptoras de flujos migratorios.

En Venezuela el SJR forma parte del Equipo Pastoral del Alto Apure con presencia en Guasualito y El Nula. Guasualito, con 62.965 habitantes, es la segunda ciudad más importante del Estado Apure, capital del Municipio Páez. El Equipo SJR-Guasualito atiende los procesos de integración local tanto allí como en los pueblos de la Victoria, Amparo, Palmarito y todas las comunidades adyacentes. Esta zona fronteriza limita con las ciudades colombianas de Arauca y Arauquita.

El Municipio San Camilo de Lelis, cuyo centro más importante es El Nula y Ciudad Sucre, junto a los caseríos y comunidades circunvecinas posee una población cercana a los 35.000 habitantes. El Municipio San Camilo hace límite con la ciudad de Saravena y Puerto Contreras, ambas pertenecientes al Departamento de Arauca, en Colombia. El equipo del SJR-Nula, atiende los procesos de integración a lo largo y ancho del Municipio San Camilo.

Tradicionalmente la afluencia de colombianos hacia el Alto Apure ha sido por motivos de trabajo; sin embargo, desde el año 2000, con la aplicación del plan Colombia y el recrudecimiento del conflicto interno colombiano, muchos colombianos abandonan sus tierras y llegan a nuestro territorio buscando salvar su vida, buscando refugio. Según estadísticas de la Universidad de los Andes, por ejemplo, la población de El Nula es un 40 % colombiana y 60 % venezolana, el proceso de integración ha dado como resultado que la mayor parte de los pobladores pertenecen a familias mixtas, es decir, padre o madre colombiana.

Este proceso de integración se ha venido gestando desde abajo, desde el propio seno de las comunidades. Pero se encuentra constantemente amenazado por la poca presencia del Estado venezolano, especialmente en sus instituciones civiles y, por el traslape del conflicto colombiano a territorio venezolano, pues, las organizaciones armadas irregulares colombianas actúan sustituyendo la función del Estado.

### ALFACOM: UNA PROPUESTA DE INTEGRACIÓN

El programa ALFACOM, desarrollado por el SJR y financiado por el ACNUR<sup>1</sup>, consiste en promover las capacidades productivas de refugiados, solicitantes de refugio, inmi-

<sup>1</sup> Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados.

grantes colombianos y población local venezolana, mediante el apoyo económico, seguimiento y capacitación para emprender proyectos productivos bajo la modalidad de micro-créditos que dinamicen los procesos de integración local.

De cara a los solicitantes de refugio, quienes llegan internamente heridos, deprimidos por el desarraigo pues han tenido que dejar casa, tierra, familia para salvar su vida, el trabajo representa un activador de los procesos de resciliencia<sup>2</sup> personal y familiar, abriendo la posibilidad de una integración sana en la comunidad receptora.

En cuanto a lo personal y familiar, lo primero que se hace en los procesos de acompañamiento a refugiados es acoger, y poco a poco ir llevando a la persona a descubrir los haberes y capacidades que trae consigo y, a través de proyectos productivos, activar sus energías interiores para que ella/él y su familia puedan auto sustentarse. Una vez iniciado un proyecto, los miembros del SJR, van haciendo un seguimiento vía visiteo, estas visitas no intentan ser sólo técnicas sino más integrales buscando atender otras dimensiones de la vida.

En cuanto a lo comunitario, en el programa ALFACOM, a lo largo del proceso se va acompañando con talleres colectivos a las familias involucradas. El contenido de los talleres va en dos líneas, una línea técnica para consolidar la capacidad de gestión y administración y una línea ética para consolidar los valores de solidaridad y cooperación mutua, siempre rescatando que la verdadera solidaridad y cooperación pasa por el desarrollo de la iniciativa individual.

<sup>2</sup> Resciliencia, capacidad interna que tienen las personas o grupos humanos a sobreponerse y reconstruirse después de tragedias, traumas, etc, muy común en el lenguaje psicológico que aborda a las personas víctimas de los conflictos armados.



#### PROYECTOS EN NÚMEROS PARA EL CIERRE DE 2006

##### Monto Invertido

	Bs	Nro Proy.
El Nula	66,539,138.00	126
Gdto	69,000,000.00	116
	135,539,138.00	242

##### Beneficiarios

	Venezolanos	Colombianos	Refugiados Solicitantes	T
	51	28	49	128
	43	12	87	142
	94	40	136	270
	35%	15%	50%	100%

##### Genero y Edad de los grupos familiares atendidos

	H	M	Niños	Niñas	T
	137	142	149	166	594
	123	127	134	151	535
	260	269	283	317	1,129
	23%	24%	25%	28%	100%

##### Tabla de relación por tipo de proyecto

Tipo de Proyecto	Individuales	Asociativos	T	% Aso
EL Nula	111	15	126	12%
Guasualito	69	47	116	41%
	180	62	242	26%

##### Tabla de procedencia de inversión en Bolívares

Convenio CISP	85,394,550.00	
Convenio ACNUR		15,000,000.00
Recuperación Finampime		9,361,386.26

---

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS  
DE ALFACOM:**

- Proveer apoyo económico a familias venezolanas, colombianas y solicitantes de refugio para emprender actividades laborales productivas y sustentables.
- Capacitar a los beneficiarios e interesados para el fortalecimiento de actividades productivas agrícolas, pecuarias, artesanales y para la creación de asociaciones económicas como micro empresas.

---

**ALGUNAS ESTRATEGIAS  
DE IMPLEMENTACIÓN:**

- Acompañamiento, seguimiento y formación en valores como clave para que el proceso no pierda su horizonte y hacerlo así sostenible.
- El proceso está diseñado de manera que la persona pueda aportar capital propio para su proyecto, será un monto muy bajo o en especies.
- El programa de crédito deberá abarcar una población de solicitantes y refugiados en al menos 50% de los beneficiarios. El restante 50% será miembro de la comunidad receptora. Este requisito es clave para la integración.
- El programa conformará su cartera con al menos el 40% de mujeres.
- En la ejecución de este programa, se buscará que los beneficiarios adquieran las habilidades y destrezas en el manejo del crédito, para que puedan acceder a otras fuentes crediticias.
- Incorporar elementos de capacitación en aspectos administrativos, técnicos y legales.

---

**UNA EXPERIENCIA EXITOSA.**

Hasta ahora, esta experiencia va siendo exitosa, y creemos que la clave está en la valoración de las iniciativas personales siempre y cuando estas sean coherentes con los haberes y capacidades de la persona que toma dicha iniciativa, y adecuadas a las dinámicas del mercado local. Historias de vida que transparentan estos logros hay muchas, por ejemplo, nos dice el Señor Eduardo, “cuando llegué aquí me encontraba ahogado, como sin salida, no hacía más que llorar y llorar, los hermanos del servicio Jesuita, que son como mi familia aquí, me escucharon, me apoyaron, y me ayudaron a ver que no todo estaba acabado, y entonces me preguntaron en qué trabajaba yo allá en Colombia, y yo le dije que yo era productor del campo, que cultivaba la tierra y tenía mi ganadito, y entonces me apoyaron con un crédito para un proyecto y gracias a Dios el proyecto se dio, yo devolví la platica para que otros tuvieran también esa oportunidad, y bueno, yo ahora estoy ayudando a otros dando talleres, enseñando lo que yo sé”.

---

\* Miembro del Consejo de Redacción