



# El cooperativismo ante las dificultades

Asdrúbal Morán\*

RED CECOSOLA

**E**stamos en permanente contacto con los cooperativistas. Observando y potenciando sus formas de trabajar innovadoras. Disfrutando como renacen en la cotidianidad relaciones más solidarias. Entrevistamos a los asociados de la Cooperativa Vecinos del Río Turbio, que funciona en Santa Rosa, población muy cercana a Barquisimeto. Inés Mujica, Ebllyn Roberto Tovar, Francisco Javier Mujica y Aida Torres, fueron los anfitriones, quienes aceptaron dialogar con nosotros.

La Cooperativa Vecinos del Río Turbio tiene más de veinte años y el Organismo de Integración, Cecosesola tiene cuarenta y nueve años. Los logros de la red, indican lo siguiente: 20 mil familias integrantes de la cooperativa en Barinas, Yaracuy, Trujillo, Portuguesa y Lara, de las cuales 19 mil están amparadas por el Fondo Funerario; 70 mil familias semanales atendidas en las Ferias de Consumo Familiar a las cuales se le venden 10 mil toneladas de productos mensuales; 250 familias campesinas organizadas en trece organizaciones para producir setecientas toneladas de verduras y frutas que arriman semanalmente a las Ferias de Consumo Familiar; setenta unidades de producción social fabricantes de pastas, granola, aliños, artículos de

*“...hicimos muchas actividades enmarcadas en acciones no violentas, en no ver al otro como un enemigo, usar el argumento con decencia, sin apabullar, controlando el deseo de hacer el debate donde unos ganan y otros deben perder.”*

tocador; más de 300 mil familias atendidas en el último año en el servicio de salud y el fondo de financiamiento con el que se aportan recursos financieros a las experiencias. Concretamente, la comunidad compra 30 % más barato que los comercios y el costo de los servicios de salud y funeraria son los más económicos del mercado.

“Muchos visitantes del país y del mundo comprenden muy poco nuestro funcionamiento, siempre nos dicen ustedes son ‘raros’, pero ven los avances, los logros, y la cantidad de años trabajando y sosteniendo esta idea; entonces nos buscan mucho para conocernos. No seguimos los patrones de las organizaciones tradicionales. Por ejemplo, invertimos mucho tiempo en reuniones, pudiéramos decir que de los siete días de la semana, cuatro son de preparación; tiempo que invertimos en conocernos, en formarnos, aprendiendo en los hechos. No tenemos directivas, ni supervisores. La reunión va marcando el éxito o el fracaso de los grupos (...) Pero, no solo nos preocupamos de lo personal, también de lo económico, la comunidad no organizada, el ambiente, la diversión, la salud, el ahorro y hasta la muerte con el servicio de las funerarias”, aclara Aida Torres.

Inés Mujica dice que últimamente no se han sentido bien por la crisis económica que afecta el país y que han estado con mucha presión:

Se nos va mucho tiempo en revisar cómo nos fue en las ventas, en el trato con el público y la actuación de cada asociado. Al principio nos desbordó la situación, se triplicó la cantidad de compradores, la gente amanecía al frente de nuestra feria, los vecinos estaban molestos, hubo agresiones (...) Primero abordamos el tema, dejamos a un lado el miedo pues, a veces, no conversamos, queremos llegar rápido a acuerdos, entonces limitamos el desarrollo de nuestro crecimiento. En un ambiente de confianza hay que permitir que cada quien se exprese (...) después, sin apuro, van saliendo las propuestas, que deben analizarse bien, porque al final todos tenemos que implementarlas.

Eblyns Roberto Tovar añade dos dificultades que requirieron gran presencia en los distintos medios de comunicación: la primera generada por el decreto número 1.435 del 18 de noviembre de 2015,

emitido por el Gobierno nacional, donde decreta una reforma a la Ley de Impuesto sobre la Renta, que elimina la excepción de pago del impuesto a las cooperativas, desestimando las características y los otros tributos que ya está pagando este sector, como por ejemplo el IVA:

Tal adversidad no nos paralizó, fueron saliendo ideas e hicimos muchas actividades enmarcadas en acciones no violentas, en no ver al otro como un enemigo, usar el argumento con decencia, sin apabullar, controlando el deseo de hacer el debate donde unos ganan y otros deben perder.

La segunda dificultad fueron los acontecimientos ocurridos en varias Ferias de Consumo Familiar:

Estos sucesos han sido muy exigentes pues, en distintos lugares, a los trabajadores asociados y a colaboradores, nos ha tocado recibir malos tratos y hasta golpes (...) En esta situación, una clave que hemos trabajado, es no sentirnos separados nosotros y los clientes, ninguno debemos ser más ni menos, y estamos en esto es para ayudarnos solidariamente a resolver los problemas. El asunto no está resuelto pero estas posturas nos han ayudado mucho.

Por su parte, Francisco Javier Mujica dice que para él ser cooperativista tiene un valor muy grande:

Con la poca disponibilidad de alimentos, la subida permanente de los costos de los productos de la dieta básica, y



RED CECOSOLEA



RED CECOSESOLA

***Se puede impulsar un liderazgo diferente donde a todos se les ofrezca la oportunidad de dar su aporte; llama la atención la inversión de tiempo en reuniones que usan para construir consensos, valorarse, aprender, identificar aciertos y errores.***

la actitud poco solidaria de algunos miembros de la comunidad, yo he aprendido muchísimo. Lo primero, estoy logrando ser más flexible, adaptarme a cada circunstancia, ponerme en el lugar del otro y compararla con mi vecino; también el poder controlar mi rabia, comprender, tolerar. De segundo, pensar mucho en función de cómo hacer la distribución de alimentos a fin de llegar a más gente, persuadir a mis compañeros para ofrecer un poquito de productos para cada quien, eso me hace feliz y me siento hermanado con los otros.

En la misma línea de los aprendizajes, Mujica comenta que en la Cooperativa Vecinos del Río Turbio no tienen una instancia formal encargada de la educación cooperativa, ni un equipo que se encargue de hacer los talleres, los cursos o los entrenamientos del asociado o de la comunidad no organizada.

Vamos aprendiendo de lo que pasa, de los errores, de los aciertos, de la inventiva, del silencio e incluso de lo que no encontramos alternativas (...) En el caso del desabastecimiento y sus consecuencias, en sus inicios todo fue locura, nos animaba el atender la situación con el *ojo por ojo, diente por diente*; salió la polarización política, el intento de normas, el aprovechamiento individualista, nos agredíamos, dejamos de hablarnos, tantas cosas.

Aida Torres agrega que con esta situación se dieron cuenta que en Santa Rosa no los conocían, pues en las asambleas la comunidad no organizada dejó entrever que el desabastecimiento era culpa de la cooperativa e incluso insinuaron solicitar la expropiación y hasta promover el saqueo dentro de este organismo:

Fueron momentos muy duros, los cuales por temores y la necesidad de reflexionar, decidimos suspender por una semana la feria. Después de tantos encuentros unos fraternos y otros muy violentos, dejamos claro para todos: somos del sector de la economía social que usamos nuestros propios recursos para atender nuestras necesidades, no somos diferentes a nadie, también pertenecemos a la comunidad y lo que nos diferencia es que estamos organizados en una cooperativa.

Al cerrar, me atreví a reafirmarles sus aprendizajes. Se puede impulsar un liderazgo diferente donde a todos se les ofrezca la oportunidad de dar su aporte; llama la atención la inversión de tiempo en reuniones que usan para construir consensos, valorarse, aprender, identificar aciertos y errores. Es una experiencia donde hay mucho que compartir: poder, saberes, beneficios económicos y sociales.

---

\*Coordinador Regional del Programa Fortalecimiento Comunitario (FOCO), en el Centro Gumilla Lara-Ilanos. Licenciado en Educación, educador popular y cooperativista.